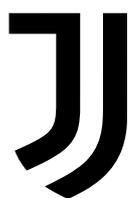




**Gestire al meglio i contratti  
di calciatori e staff tecnico  
ottenendo il massimo  
da ciascuna finestra di mercato**

**CASE STUDY JUVENTUS**



---

## JUVENTUS FOOTBALL CLUB



[www.juventus.com](http://www.juventus.com)

---

## SECTOR

Calcio

---

## KEY FIGURES 2019

- €573 M di fatturato
- 915 personale tesserato e non tesserato
- 21 Squadre del Settore Giovanile

## EXECUTIVE SUMMARY

Juventus, per ottimizzare la gestione dei contratti di calciatori e staff tecnico, seleziona il software Akeron Vulki. Questa decisione si è tradotta in importanti benefici fino a poco tempo prima irrealizzabili:



**80% interventi manuali**



**100% dati e processi sicuri**



**Simulazioni e analisi di impatto tempestive ed accurate**



**Valutazioni economico-finanziarie complete con prospettiva multi-annuale**

## THE CHALLENGE

Nel mercato del calcio professionistico la compravendita di calciatori rappresenta l'attività chiave attraverso cui le società sportive realizzano il proprio core business: partecipare in modo profittevole alle competizioni nazionali e internazionali alle quali riescono ad accedere.

Dato questo legame intrinseco tra l'acquisto di un nuovo giocatore ed il beneficio che questo è direttamente o indirettamente in grado di portare alla società, non stupisce che i contratti che ruotano intorno allo scambio di calciatori e staff tecnico prevedano retribuzioni e compensi variabili legati ai risultati. Ogni nuovo acquisto, prestito o cessione di personale tesserato richiede quindi la capacità di gestire in modo accurato l'impatto di valori economico-finanziari rilevanti, con condizionalità spesso complesse da dover verificare.

Di fronte a queste necessità, Juventus si trovava ad affrontare limiti tecnologici principalmente riconducibili a:

- **Calcolo dei premi e verifica delle condizioni ancora legate a gravose attività manuali**
- **Probabilità non trascurabili di errori o mancato riconoscimento delle retribuzioni condizionali**
- **Impossibilità di svolgere simulazioni ed analisi di impatto durante l'apertura delle finestre di mercato o in occasioni particolari, come un infortunio o il passaggio di turno nelle coppe**



**792 Calciatori\***



**431 Membri staff\*\***

\*Gestiti dall'inizio del servizio.

**“...I sistemi tradizionali precedentemente impiegati assorbivano un'enorme quantità di risorse per la gestione ordinaria delle retribuzioni variabili delle performance sportive. Inoltre, i limiti tecnologici e operativi erano sostanzialmente incompatibili con la velocità di analisi richiesta durante le finestre di mercato...”**

**Irene Cravero**  
*Planning and Cost Control Specialist*

## GOALS

Ottimizzare la gestione e valutazione delle retribuzioni variabili di calciatori e staff tecnico.

## SOLUTION

La prima e più importante innovazione portata in Juventus dal software di Akeron è riconducibile al potente motore al suo interno, in grado di automatizzare il calcolo dei premi e degli adempimenti collegati, per tutti i calciatori e lo staff tecnico coinvolti nelle differenti squadre della società.

Di pari passo con questa importante evoluzione operativa, Akeron PM ha introdotto, a diretto beneficio dell'area sportiva, nuove funzionalità di analisi simulativa per massimizzare i benefici derivanti dalla compravendita di calciatori e per permettere importanti valutazioni di impatto, come quelle conseguenti agli avanzamenti nelle competizioni sportive.

Inoltre, i processi gestiti attraverso il nuovo software sono diventati un'importante fonte di alimentazione automatica per la piattaforma di corporate performance aziendale - CCH® Tagetik - andando così a migliorare sensibilmente la capacità di definire budget e forecast accurati per l'azienda nel suo complesso.

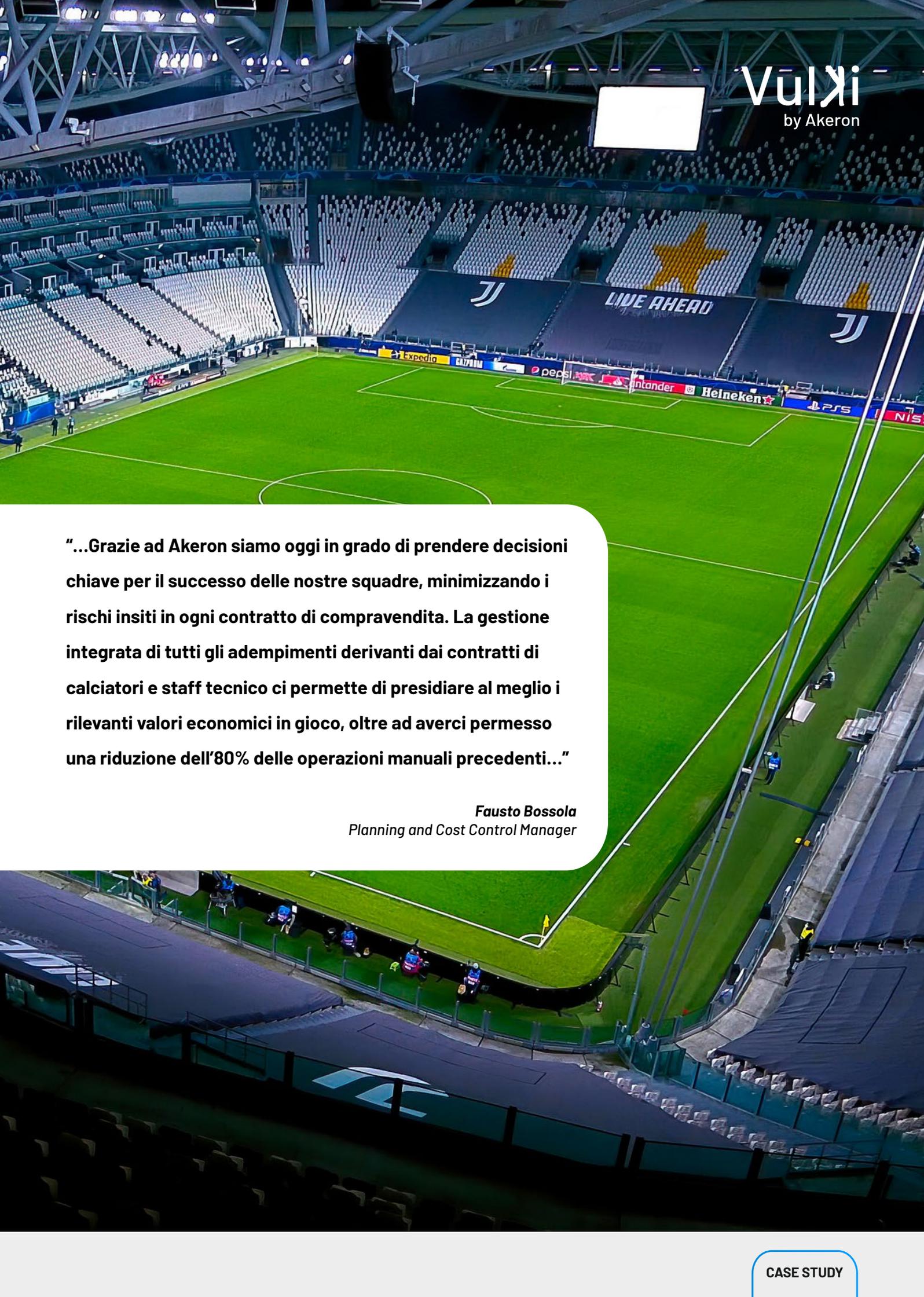
## RESULTS & FUTURE PLANS

L'adozione di Akeron si è dimostrata da subito capace di liberare una notevole quantità di tempo e risorse immediatamente dopo il go-live, grazie alla completa automatizzazione dei complessi calcoli legati alle retribuzioni variabili e alla verifica delle numerose clausole di maturazione dei premi.

Oltre ad una probabilità di commettere errori ridotta al minimo rispetto ad alternative prevalentemente manuali, la liberazione di risorse introdotta con l'automatizzazione ha poi permesso di dare adeguato supporto all'attività strategica di compravendita dei calciatori condotta dall'area sportiva.

Sfruttando, infatti, le simulazioni ad hoc completamente configurabili all'interno di Akeron, le necessarie valutazioni what-if si sono potute realizzare secondo le tempistiche incessanti imposte dal mercato in determinati periodi dell'anno. Più in generale, la necessità di dover considerare i calciatori sia come dipendenti (da retribuire) che come asset economici (da valorizzare) si è potuta finalmente considerare in tutta la sua complessità ed in una prospettiva multi-annuale.

Ora che Akeron è divenuto uno strumento consolidato nei processi chiave delle aree finance e sportiva, una probabile evoluzione del progetto coinvolgerà il potenziamento della reportistica tramite l'integrazione con il software di BI aziendale. Grazie a questo, Akeron potrà fornire tutto il suo potenziale a diretto beneficio di tutti gli uffici coinvolti.



**"...Grazie ad Akeron siamo oggi in grado di prendere decisioni chiave per il successo delle nostre squadre, minimizzando i rischi insiti in ogni contratto di compravendita. La gestione integrata di tutti gli adempimenti derivanti dai contratti di calciatori e staff tecnico ci permette di presidiare al meglio i rilevanti valori economici in gioco, oltre ad averci permesso una riduzione dell'80% delle operazioni manuali precedenti..."**

**Fausto Bossola**  
*Planning and Cost Control Manager*

# Vulxi

by Akeron



EBOOK

## Come iniziare?

**VUOI OTTENERE UNA VISIONE COMPLETA E DETTAGLIATA DI TUTTI GLI ASPETTI CHIAVE DELLE ATTIVITÀ AZIENDALI?**

Scopri come gestire in modo integrato e automatizzato tutti gli aspetti del business, unificando i processi frammentati e semplificando le operazioni aziendali.

 **Akeron**